



**DŠJU**

Državna škola  
za javnu upravu

# **IZVJEŠTAJ O RADU**

**ZA 2013. GODINU**

Zagreb, siječanj 2014.

## I. UVOD

Državna škola ustrojena je na temelju Uredbe o osnivanju Državne škole za javnu upravu, koja je usvojena na sjednici Vlade Republike Hrvatske 03. prosinca 2010. godine, a s radom je započela u lipnju 2011. godine. Škola je upisana u registar Trgovačkog suda s matičnim brojem subjekta upisa MBS 080751429 na Trgovačkom sudu u Zagrebu 21. siječnja 2011. godine.

Škola je javna ustanova čija je djelatnost stručno osposobljavanje državnih službenika, izabranih dužnosnika i službenika u tijelima lokalne i područne (regionalne) samouprave te zaposlenih u pravnim osobama s javnim ovlastima. Škola je središnja ustanova za planiranje i koordiniranje procjene potreba za stručnim osposobljavanjem i usavršavanjem, razvoj i provedbu programa osposobljavanja i usavršavanja za zaposlene u institucijama javne uprave i pružanje podrške tijelima državne uprave, tijelima lokalne i područne (regionalne) samouprave, te pravnim osobama s javnim ovlastima u organizaciji i provedbi programa usavršavanja u skladu s njihovim potrebama i resursima.

2012. godine dva su puta usvajane izmjene i dopune Uredbe o osnivanju Državne škole za javnu upravu te je u listopadu 2012. godine Državnoj školi pripojena Akademija lokalne demokracije, čime su se stvorili preduvjeti za ustrojavanjem odjela, u okviru kojih je Škola poslovala tijekom 2013. godine.

## II. ORGANIZACIJA I PROVEDBA PROGRAMA

DŠJU od siječnja 2013. godine posjeduje vlastite prostorije za provedbu programa – 3 seminarske dvorane i 2 učionice, na lokaciji na kojoj sada posluje.

Tijekom godine Škola je provela 6 grupa programa i Program za rukovodeće službenike, a dio aktivnosti proveden je u suradnji s međunarodnim partnerima.

GRUPE PROGRAMA	NAZIV PROGRAMA
EU PROGRAMI	Europa kratko: europske i nacionalne politike
	Lisabonski ugovor
	Povrede prava EU i postupci protiv države
	Pravo tržišnog natjecanja
	Pravo unutarnjeg tržišta EU
	Pregovaranje u EU institucijama: kako uspješno zastupati hrvatske interese
	Regionalna politika EU
	Specifičnosti EU proračuna i prilagodbe financijske regulative RH za sudjelovanje u EU proračunu
JAVNE POLITIKE	Javna uprava i civilno društvo – modeli suradnje u oblikovanju javnih politika
	Kako pripremiti i provesti učinkovito savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata
	Procjena učinaka propisa u zakonodavnom postupku
	Razvoj javnih politika
JAVNO UPRAVLJANJE	Coaching
	Izgradnja i vođenje tima
	Javni nastupi
	Komunikacijske vještine
	Kvaliteta usluge i odnos s građanima u javnoj upravi

	Myers Briggs Type Indicator (MBTI)
	Ocjenjivanje državnih službenika
	Organizacija i vođenje sastanaka
	Osobni utjecaj i umrežavanje
	Poslovno upravljanje
	Razvoj rukovodstva
	Simulacija vođenja projekata
	Strateško upravljanje ljudskim potencijalima
	Uloga rukovoditelja
	Upravljanje konfliktima
	Upravljanje promjenama
	Vještine vođenja intervjua
	Organizacijski razvoj
	Upravljanje projektima
<b>POSEBNI PROGRAMI</b>	Državni službenici u zaštiti ljudskih prava
	Edukacija povjerenika za etiku
	Novi oblici komunikacije s građanima
	Održivi razvitak
	Pravna zaštita nacionalnih manjina
	Pravo na pristup informacijama
	Ravnopravnost spolova
	ZUP u praksi
	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita
<b>TRENING TRENERA</b>	Osnovni trening trenera
	Napredni trening trenera
<b>PROGRAMI NA LOKALNOJ I REGIONALNOJ RAZINI</b>	Financiranje projekata i programa organizacija civilnog društva iz javnih izvora
	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice
	Financiranje lokalnog razvoja – praktični alati za izradu projekata
<b>PROGRAM ZA RUKOVODEĆE SLUŽBENIKE</b>	
<b>MEĐUNARODNA SURADNJA</b>	

Škola je dodatno organizirala 12 seminara i radionica u organizacijama na središnjoj i lokalnoj razini u skladu s njihovim potrebama. Programi koje su organizacije tražile su Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita, ZUP u praksi, Iskoristite prilike za financiranje razvoja lokalne zajednice, PDV u Republici Hrvatskoj nakon 01.07.2013. godine i radionice za jačanje vještina rukovođenja. Ukupno je 557 polaznika pohađalo navedene programe na zahtjev organizacija. Također, od 2013. godine Škola organizira seminare za pripremu službenika za polaganje državnih stručnih ispita te je listu ispitivača/predavača i materijale za predavanja preuzela od Ministarstva uprave.

Za razvoj i provedbu programa Škola je tijekom godine angažirala 77 vanjskih suradnika.

Novi programi Škole koji su se počeli provoditi 2013. godine jesu:

1. Pravo tržišnog natjecanja
2. Europa ukratko: europske i nacionalne politike
3. Poslovno upravljanje
4. Osobni utjecaj i umrežavanje
5. Organizacijski razvoj
6. Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice
7. Financiranje lokalnog razvoja - praktični alati za izradu projekata

U suradnji s Francuskim veleposlanstvom i ENA-om (Francuskom školom za javnu upravu) u ožujku su održane dvije radionice: Poštenje, deontologija, etika i prevencija sukoba u državnoj upravi (4.-5. ožujka) i Managing in a multicultural European context: Communication and intercultural challenges for Croatia (12. ožujka). U studenom su održane još dvije radionice: Negotiation techniques in the EU (25.-26. studenoga) te Legal drafting and terminology of the EU (29. studenoga). U suradnji s Ministarstvom uprave, 25. travnja održan je seminar Proces procjene radne učinkovitosti u upravljanju ljudskim potencijalima – iskustva EU zemalja, na kojem su predavanja održali stručnjaci SIGMA-e.

U razdoblju od siječnja do kraja prosinca 2013. godine Škola je provela 173 programa (radionice i seminari) u trajanju od 2059 trening sati za ukupno 4458 polaznika na središnjoj te lokalnoj i regionalnoj razini. Od ukupnog broja planiranih programa, zbog nedovoljnog broja prijavljenih polaznika ili nepravovremenih prijava, otkazano ih je 9. Popis svih programa s brojem polaznika, datumima, lokacijama te evaluacijom programa nalazi se u Prilogu I.

### III. PROJEKTNE AKTIVNOSTI

#### 1. provedba MATRA projekta „Jačanje kapaciteta Državne škole za javnu upravu i potpora razvoju EU programa“

Jednogodišnji projekt u vrijednosti 90.000 eura završio je u siječnju 2013. godine. Projekt je vodio ROI – Nizozemski institut za javnu upravu, a projekt je sadržavao dvije komponente: a) pomoć Školi u pozicioniranju u okviru postojećeg institucionalnog okvira, b) razvoj novih EU programa - korisnik projekta u provedbi ove komponente je i Ministarstvo vanjskih i europskih poslova.

#### 2. prijava Twinning light projekta „Capacity Building of the National School for Public Administration“

U okviru IPA 2011 Fleksibilnog instrumenta za jačanje administrativnog kapaciteta – FFRAC, Škola je 25. ožujka prijavila projekt u vrijednosti 250.000 eura. Svrha projekta je: Ojačani institucionalni i administrativni kapaciteti Državne škole za javnu upravu, koji pridonose jačanju njezine uloge kao središnjeg tijela zaduženog za koordinaciju i provedbu stručnog usavršavanja. Projekt je odobren za financiranje te je u zadnjem kvartalu započela izrada konačne verzije projektnog sažetka.

#### 3. Ostali projekti

Tijekom godine službenici Školi sudjelovali su u aktivnostima provedbe, odnosno pripreme projektnih sažetaka sljedećih projekata:

- 3.1. Civil Dialogue for a Better Environment – enabling environmental civil society organizations to monitor and foster implementation of the Aarhus convention in Croatia
- 3.2. Support to strengthening administrative capacity through development of the competences framework in civil service
- 3.3. IPA 2008 Potpora u provedbi Zakona o općem upravnom postupku
- 3.4. FFRAC IPA 2012 Strengthening integrity of public sector
- 3.5. Support in establishment of the training system on project management under EU Cohesion policy instruments at the regional and local level.

#### IV. OSTALE AKTIVNOSTI

Od prosinca 2012. godine predstavnice Škole uključene su u sve aktivnosti Tematske radne skupine VI. za izradu programskih dokumenata za financijsko razdoblje Europske unije 2014.-2020. iz područja tematskog cilja „Jačanje institucionalnih kapaciteta te učinkovita javna uprava“. Škola je u suradnji s Agencijom za europske integracije i ekonomski razvoj (Agency for European Integration and Economic Development-AEI) iz Austrije, organizirala dvodnevni posjet Beču 05. i 06. veljače 2013. godine. Načelnica Odjela za programe na središnjoj razini je članica Upravnog odbora Regionalne škole za javnu upravu (ReSPA) za koji redovito priprema i vodi sastanke. Ravnateljica je 24. i 25. listopada u Vilniusu sudjelovala na redovnom sastanku europskih direktora instituta i škola za javnu upravu (DISPA – Directors of Institutes and Schools for Public Administration) koji se održava svakih 6 mjeseci u zemlji koja trenutno predsjedava Europskom unijom.

U vezi s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO) u ožujku je održan sastanak s predstavnicima Ministarstvima znanosti, obrazovanja i sporta, Uprave za visoko obrazovanje - Službe za međunarodnu suradnju, europske poslove i cjeloživotno učenje. U listopadu je održana informativna radionica na kojoj je trenerima Škole bio predstavljen HKO i očekivanja od trenera u smislu prilagodbe trening materijala, kako bi Škola bila pripremljena za prijavu u Registar HKO-a.

Zbog uspostavljanja decentralizirane provedbe programa predstavnice Škole su održale sastanke s predstavnicima županija i gradova u Splitu, Gospiću i Osijeku te s direktorom Regionalne razvojne agencije Slavonije i Baranje. Vezano uz pripremu provedbe većeg broja programa na lokalnoj i regionalnoj razini pripremljen je anketni upitnik o procjeni potreba za usavršavanjem, koji je distribuiran svim gradovima i općinama, a u predviđenom roku za njegovo ispunjavanje, do 25. listopada, prikupljeno je 310 potpunjenih upitnika, a nakon roka pristiglo je još 130 potpunjenih upitnika iz Rijeke.

Radi planiranja provedbe novih programa u ponudi Škole od 2014. godine, na teme javne nabave i unutarnjih financijskih kontrola, održani su sastanci s predstavnicima Ministarstva financija i Ministarstva gospodarstva.

Internetska stranica Škole [www.dsju.hr](http://www.dsju.hr) predstavlja jedan od osnovnih načina informiranja javnosti o svim aktivnostima organizacije programa. Tijekom 2013. godine Škola je zadržala kontinuitet pravovremenog objavljivanja programa i uvela *on-line* prijavnice za polaznike. Zabilježeno je ukupno 58927 posjeta internetskoj stranici od čega 27097 posjeta pojedinačnih posjetitelja. Stranica Škole u jednom mjesecu bilježi najviše 8060 (rujan), a najmanje 2402 (srpanj) posjeta. Prosječno zadržavanje korisnika na stranici je 3,55 minute.

#### V. INSTITUCIONALNI KAPACITETI

U Školi je zaposleno 10 službenika, a prema sadašnjoj sistematizaciji 7 radnih mjesta je nepopunjeno. U srpnju je imenovana nova ravnateljica Škole. Tijekom godine Školu su napustila 2 zaposlenika, a javni natječaj za zapošljavanje proveden je za jedno radno mjesto – koordinatora programa u Odjelu na središnjoj razini. Institucionalne kapacitete potrebno je dalje jačati, kako bi Škola ispunila sve predviđene aktivnosti sukladno osnivačkim aktima i ostalim strateškim dokumentima i programima Vlade RH.

## Organizacijska struktura



## VI. PRORAČUN

Donošenjem proračuna za 2013. godinu unutar Razdjela 095 – Ministarstvo uprave, otvorena je Glava 15 – Državna škola za javnu upravu, te od siječnja 2013. godine samostalno posluje preko sustava Državne riznice. Proračun na dan 1. siječnja 2013. godine iznosi 3.882.444,00 kn na izvoru 11 (državni proračun) te 400.000,00 kn na izvoru 31 (vlastiti prihodi).

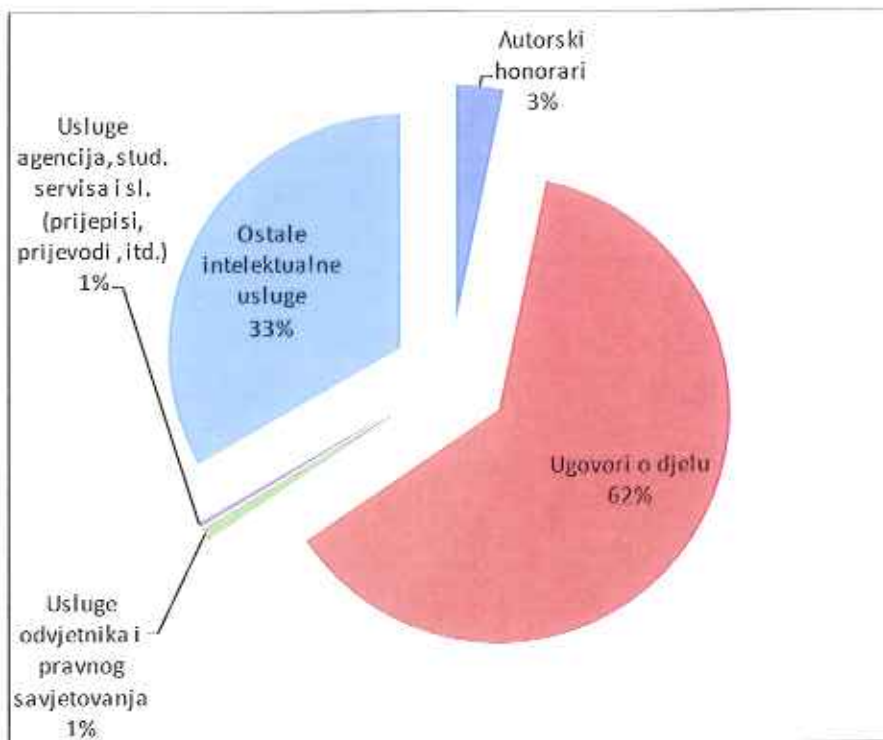
U prosincu 2013. godine nakon Odluke o proglašenju izmjena i dopuna Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2013. godinu i projekcija za 2014. i 2015. godinu (NN 145/13), zbog mjera štednje u državnom i javnom sektoru, proračun Škole smanjuje se za 310.900,00 kn te prema novom planu iznosi 3.571.544,00 kn na izvoru 11 te 400.000,00 kn na izvoru 31.

Iz izvora 31 na dan 31. prosinca 2013. godine realizirano je 39.137,05 kn.

Na skupini konta 31 - rashodi za zaposlene iznose ukupno 1.236.081,30 kn. Rashodi za zaposlene obuhvaćaju obračunate bruto plaće i doprinose na plaće te ostale rashode za zaposlene.

Na skupini konta 323 - rashodi za usluge iznose 1.818.954,94 kn od čega se 58% odnosi na intelektualne i osobne usluge. Ukupan rashod na kontu 3237 - intelektualne i osobne usluge iznosi 1.051.788,53 kn. Angažmani su se realizirali kroz autorske honorare i ugovore o djelu te ostale intelektualne usluge i to u iznosima:

Autorski honorari	34.869,72 kn
Ugovori o djelu	654.957,72 kn
Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	9.251,69 kn
Usluge agencija, stud. servisa i sl. (prijepisi, prijevodi, itd.)	3.350,00 kn
Ostale intelektualne usluge	349.359,40 kn



Klasa: 022-01/14-01/01  
 Ur.broj: 357-14-01  
 Zagreb, 24. siječnja 2014.


**RAVNATELJICA**  
*Dubravka Prelec*  
**Dubravka Prelec**

## PROVEDBA PROGRAMA 2013. GODINE

RB	KATEGORIJA	RADIONICA/SEMINAR/MODUL	DATUM ODRŽAVANJA	MJESTO ODRŽAVANJA	BROJ POLAZNIKA	OCIJENA PROGRAMA
1	Javno upravljanje	Managerske vještine - Tim	08.01.2013.	Centar za socijalnu skrb	13	4,91
2	Javno upravljanje	Managerske vještine - Tim	10.01.2013.	Centar za socijalnu skrb	13	4,42
3	Program za rukovodeće državne službenike - grupa A	Javne politike	16.-17.01.2013.	Ministarstvo uprave	11	5,00
4	Program za rukovodeće državne službenike- grupa B	Javne politike	23.-24.01.2013.	Ministarstvo uprave	10	4,80
5	EU programi	Lisabonski ugovor	06. 02. 2013.	DŠJU	20	4,94
6	Javno upravljanje	MBTI	7. 02. 2013.	DŠJU	19	4,05
7	Javno upravljanje	Komunikacijske vještine	11.-12.02.2013.	DŠJU	16	4,57
8	Posebni programi	ZUP u praksi	11.-12.02.2013.	DŠJU	18	4,93
9	Program za rukovodeće državne službenike - grupa C	Javne politike	13.-14.02.2013.	DŠJU	17	4,60
10	Program za rukovodeće državne službenike - grupa A	Financijsko upravljanje, kontrola i revizija	13.-14.02.2013.	DŠJU	12	4,83
11	Javno upravljanje	Organizacija i vođenje sastanaka	15. 02. 2013.	DŠJU	14	4,50
12	Posebni programi	Državni službenici u zaštiti ljudskih prava	18.-19.02. 2013.	DŠJU	20	4,70
13	Javne politike	Kako pripremiti i provesti učinkovito savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata	18.02.2013.	DŠJU	23	4,70
14	Posebni programi	ZUP u praksi	18.-19.02.2013.	Ministarstvo uprave	20	4,45
15	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	18.-19.02.2013.	Ministarstvo uprave	127	3,77



16	Javno upravljanje	Strateško upravljanje ljudskim potencijalima	20.02.2013.	DŠJU	10	4,20
17	Javno upravljanje	Javni nastupi	20.-23.02.2013.	DŠJU	17	4,71
18	Javno upravljanje	Izgradnja i vođenje tima	21.-22.02.2013.	DŠJU	12	4,58
19	Javne politike	Europa ukratko; europske i nacionalne politike	25.-26.02.2013.	DŠJU	21	4,00
20	Javno upravljanje	Kvaliteta usluge i odnos s građanima u javnoj upravi	27.-28.02.2013.	DŠJU	15	4,92
21	Program za rukovodeće državne službenike - grupa B	Financijsko upravljanje, kontrola i revizija	25.-26.02.2013.	DŠJU	8	4,94
22	Program za rukovodeće državne službenike - grupa C	Financijsko upravljanje, kontrola i revizija	27.-28.02.2013.	DŠJU	12	4,53
23	Posebni programi - IN HOUSE EU programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita Pravo tržišnog natjecanja	27.-28.02.2013. 4.-5.03.2013.	Vukovarsko-srijemska županija OTKAZANO	80	4,28
24	Međunarodna suradnja EU programi	Poštenje, deontologija, etika i prevencija sukoba u državnoj upravi Povrede prava EU i postupci protiv države	4.-5.03.2013. 5.03.2013.	DŠJU OTKAZANO	11	4,11
25	Javno upravljanje Program za rukovodeće državne službenike - grupa A	Upravljanje promjenama Osobni razvoj	06.-07.03.2013. 06.-07.03.2013.	OTKAZANO DŠJU	33	5,00
26	Javne politike	Kako pripremiti i provesti učinkovito savjetovanje se zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata	8.03.2013.	DŠJU	23	4,76
27	Program za rukovodeće državne službenike - grupa B	Osobni razvoj	11.-12.03.2013.	DŠJU	8	4,88
28	Posebni programi	ZUP u praksi Managing in a multicultural European context: Communication and intercultural challenges for Croatia	11.-12.03.2013.	DŠJU	20	4,53
29	Međunarodna suradnja	Croatia	12.03.2013.	DŠJU	22	5,00

30	Javne politike	Procjena učinaka propisa u zakonodavnom postupku	13.03.2013.	DŠJU	11	4,42
31	Posebni programi	Pravo na pristup informacijama	13.03.2013.	DŠJU	25	4,16
32	Posebni programi	Edukacija povjerenika za etiku	14.03.2013.	DŠJU	25	4,43
33	Posebni programi	Ravnopravnost spolova	14.03.2013.	DŠJU	13	5,00
34	Napredni trening trenera	Napredni trening trenera	14.03.2013.	DŠJU	9	5,00
	Javno upravljanje	Razvoj rukovodstva	15.03.2013.	<b>OTKAZANO</b>		
35	Napredni trening trenera	Trening trenering	18.-19.03.2013.	DŠJU	14	4,91
36	Program za rukovodeće državne službenike - grupa C	Osobni razvoj	18.-19.03.2013.	DŠJU	17	4,89
37	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	18.-19.03.2013.	Ministarstvo gospodarstva	229	4,04
38	Javne politike	Javna uprava i civilno društvo-modeli suradnje u oblikovanju javnih politika	20.03.2013.	DŠJU	23	4,65
39	Javne politike	Razvoj javnih politika	20.-21.03.2013.	DŠJU	14	4,79
40	Javno upravljanje	Komunikacijske vještine	20.-21.03.2013.	DŠJU	19	4,94
41	Trening trenera	Osnovni trening trenera	25.-26.03.2013.	DŠJU	13	4,91
42	Posebni programi	ZUP u praksi	25.-26.03.2013.	DŠJU	24	4,47
43	Posebni programi - IN HOUSE	ZUP u praksi	25.3.2013	Ministarstvo poljoprivrede	21	4,67
44	Javno upravljanje	Uloga rukovoditeja	27.03.2013.	DŠJU	14	4,75
45	Posebni programi - IN HOUSE	ZUP u praksi	28.3.2013	Ministarstvo poljoprivrede	26	4,33
46	Javno upravljanje	Komunikacijske vještine	2.-3.04.2013.	DŠJU	20	4,85
47	Trening trenera	Trening trenera	04.-05.04.2013.	DŠJU	13	4,91
48	Posebni programi	ZUP u praksi	08.-09.04.2013.	DŠJU	21	4,58
49	EU programi	Pravo tržišnog natjecanja	08.-09.04.2013.	DŠJU	23	4,84
50	Javno upravljanje	Osobni utjecaj i umrežavanje	09.04.2013.	DŠJU	11	4,73
51	Posebni programi - IN HOUSE	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	10.04.2013.	Dubrovnik	140	3,70

52	Javno upravljanje	Kvaliteta usluge i odnos s građanima u javnoj upravi	10.-11.04. 2013.	DŠJU	15	4,80
53	Trening trenera	Napredni trening trenera - Sustavni pristup podučavanju	11.04.2013.	DŠJU	7	4,43
54	Javno upravljanje	Organizacija i vođenje sastanaka	12. 04. 2013.	DŠJU	10	4,70
55	Javno upravljanje	Poslovno upravljanje	15. 04. 2013.	DŠJU	14	4,79
56	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	15.-16.04.2013.	Ministarstvo gospodarstva	245	3,95
57	EU programi	Europa ukraško: europske i nacionalne politike	15.-16.04.2013.	DŠJU	18	4,83
58	Posebni programi	ZUP u praksi	17.-18. 04. 2013.	DŠJU	16	4,59
59	Posebni programi	Novi oblici komunikacije s građanima	18.04.2013.	DŠJU	18	4,75
60	Posebni programi - IN HOUSE	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	22.04.2013.	Split	102	3,80
61	Posebni programi	Državni službenici u zaštiti ljudskih prava	22.-23.04.2013.	DŠJU	16	4,81
62	EU programi	Specifičnosti EU proračuna i prilagodbe financijske regulative RH za sudjelovanje u EU proračunu	23.-24.04.2013.	DŠJU	15	5,00
63	Program za rukovodeće državne službenike	Vodstvo i upravljanje	24.04.2013.		18	4,64
64	Javno upravljanje	Simulacija vođenja projekata	24.-25.04.2013.	DŠJU	15	4,64
65	Program za rukovodeće državne službenike	Razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima	24.-25.04.2013.	DŠJU	12	4,83
66	Napredni trening trenera	Komunikacija-asertivnost	25.4.2013	DŠJU	10	4,70
67	Suradnja	Proces procjene radne učinkovitosti u upravljanju ljudskim potencijalima – iskustva EU zemalja	25.4.2013	DŠJU	36	
68	Javne politike	Iskustva EU zemalja	26.04.2013.	DŠJU	16	4,50
69	Javno upravljanje	Upravljanje konfliktima	29.-30.04.2013.	DŠJU	21	4,95
70	Javno upravljanje	Javni nastupi	29.-30.04.2013.	DŠJU	16	4,93

71	EU programi	Pravo unutarnjeg tržišta EU	6.05.2013.	DŠJU	15	4,71
72	Posebni programi	ZUP u praksi	06.-07.05.2013.	DŠJU	15	4,59
73	Javno upravljanje	Upravljanje promjenama	08.-09.05.2013.	DŠJU	14	4,71
74	Program za rukovodeće državne službenike	Razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima	08.-09.05.2013.	DŠJU	13	4,84
75	EU programi	Specifičnosti EU proračuna i prilagodbe financijske regulative RH za sudjelovanje u EU proračunu	08.-09.05.2013.	DŠJU	29	4,74
76	Javno upravljanje	MBTI	10.05.2013.	DŠJU	18	4,41
77	Posebni programi	Ravnopravnost spolova	10.05.2013.	DŠJU	18	5,00
78	EU programi	Pregovaranje u EU institucijama: kako uspješno zastupati hrvatske interese	13.-14.05.2013.	DŠJU	14	4,69
79	Program za rukovodeće državne službenike	Vodstvo i upravljanje	14.-15.05.2013.	DŠJU	16	4,91
80	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	15.05.2013.	Istarska razvojna agencija	31	4,40
81	Trening trenera	Napredni trening trenera - uspješno planiranje izobrazbe	16.05.2013.	DŠJU	9	5,00
82	Javno upravljanje	Osoćni utjecaj i umrežavanje	16.05.2013.	DŠJU	12	4,79
83	Program za rukovodeće državne službenike	Strateško planiranje i upravljanje	15.-16.05.2013.	DŠJU	7	4,71
84	Javno upravljanje	Vještine vođenja intervjua	15. i 17.05.2013.	DŠJU	13	4,64
85	Javno upravljanje	Strateško upravljanje ljudskim potencijalima	17.05.2013.	DŠJU	9	5,00
86	Javno upravljanje	Kvaliteta usluge i odnos s građanima u javnoj upravi	20.-21.05.2013.	DŠJU	13	4,92
87	Program za rukovodeće državne službenike	Strateško planiranje i upravljanje	22.-23.05.2013.	DŠJU	5	5,00
88	EU programi	Regionalne politike EU	22.5.2013.	OTKAZANO		
88	Javne politike	Razvoj javnih politika	22.-23.05.2013.	DŠJU	9	4,44
89	Javno upravljanje	Upravljanje projektima	23.-24.05.2013.	DŠJU	14	4,85

90	Posebni programi	Edukacija povjerenika za etiku	24.05.2013.	Rijeka	24	4,77
91	EU programi	Lisabonski ugovor	24.05.2013.	DŠJU	28	4,77
92	Posebni programi	Pravo na pristup informacijama	27.05.2013.	DŠJU	24	4,50
94	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg čijela državnog stručnog ispita	27.-28.05.2013.	DŠJU	20	4,03
95	Posebni programi	ZUP u praksi	27.-28.05.2013.	DŠJU	19	4,89
96	Program na lokalnoj razini	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice	27.-28.05.2013.	Gospić	19	4,38
97	Posebni programi	ZUP u praksi	03.-04.06.2013.	DŠJU	22	4,60
98	Program za rukovodeće državne službenike	Strateško planiranje i upravljanje	05.06.2013.	DŠJU	7	4,86
99	Javno upravljanje	Kvaliteta usluge i odnos s građanima u javnoj upravi	05.-06.06.2013.	DŠJU	16	4,87
100	Program za rukovodeće državne službenike	Razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima	6.6.2013.	DŠJU	13	4,42
101	EU programi	Lisabonski ugovor	06.06.2013.	DŠJU	20	4,94
102	Javno upravljanje	Razvoj rukovodstva	07.06.2013.	DŠJU	12	4,20
103	Posebni programi	ZUP u praksi	10.-11.06.2013.	DŠJU	20	4,56
104	EU programi	Europa ukraško: europske i nacionalne politike	12.-13.06.2013.	DŠJU	15	4,92
105						
106	Javno upravljanje	Upravljanje projektima	12.-13.06.2013.	DŠJU	16	4,86
107	Program za rukovodeće državne službenike	Vodstvo i upravljanje	13.6.2013.	DŠJU	16	4,54
108	Javno upravljanje	Poslovno upravljanje	14.06.2013.	DŠJU	9	4,75
109	EU programi	Regionalna politika EU	14.06.2013.		22	3,92
110	Program za rukovodeće državne službenike	Vodstvo i upravljanje	18.6.2013.	DŠJU	9	5,00
111	Program na lokalnoj razini	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice	17.-18.06.2013.	Šibenik	11	4,86

111	Programi na lokalnoj razini	Standardi dodjele bespovratnih sredstava organizacijama civilnoga društva iz javnih izvora i praćenja provedbe projekata i programa udruga namijenjenih općem dobru	20.06.- 21.06.2013.	Pula	18	4,86
		Standardi dodjele bespovratnih sredstava organizacijama civilnoga društva iz javnih izvora i praćenja provedbe projekata i programa udruga namijenjenih općem dobru	27.-28.06.2013.	OTKAZANO		
112	Javno upravljanje	Strateško upravljanje ljudskim potencijalima	02.07.2013.	DŠJU	13	3,91
113	Javno upravljanje	Izgradnja i vođenje tima	02.07.- 03.07.2013.	DŠJU	20	4,80
114	Programi na lokalnoj razini	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice	11.07.- 12.07.2013.	Velika Gorica	20	4,78
115	Javno upravljanje	MBI	11.09.2013.	DŠJU	19	4,53
116	EU programi	Europa ukrajko: europske i nacionalne politike	11.-12.09.2013.	DŠJU	18	4,60
117	EU programi	Pravo tržišnog natjecanja	11.-12.09.2013.	DŠJU	16	4,56
118	Programi na lokalnoj razini	Financiranje projekata i programa organizacija civilnog društva	12.09.- 13.09.2013.	Varaždin	21	4,41
119	Posebni programi	Ravnopravnost spolova	13.09.2013.	DŠJU	21	4,42
120	Programi na lokalnoj razini	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice	16.-17.09.2013.	Ostijek	22	5,00
121	Javno upravljanje	Upravljanje projektima	16.-17.09.2013.	DŠJU	21	4,72
122	EU programi	Pregovaranje u EU institucijama: kako uspješno zastupati hrvatske interese	16.-17.09.2013.	DŠJU	11	4,91
123	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	16.-17.09.2013.	Ministarstvo gospodarstva	197	5,00
124	Programi na lokalnoj razini	Financiranje projekata i programa organizacija civilnog društva	17.09.- 18.09.2013.	Zadar	24	3,82

125	Javne politike	Procjena učinaka propisa u zakonodavnom postupku	18.09.2013.	DŠJU	16	4,50
126	Javne politike	Razvoj javnih politika	18.09.- 19.09.2013.	DŠJU	13	4,38
127	Posebni programi	Pravo na pristup p. informacijama	20.09.2013.	DŠJU	27	4,04
128	Posebni programi	ZUP u praksi	23.-24.09.2013.	DŠJU	16	4,46
129	Programi na lokalnoj razini	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice	23.-24.09.2013.	Split	21	4,63
130	Javno upravljanje	Upravljanje konfliktima	25.-26.09.2013.	DŠJU	15	4,50
	Javno upravljanje	Razvoj rukovodstva	27.09.2013.	<b>OTKAZANO</b>		
	Javno upravljanje	Poslovno upravljanje	30.09.2013.	<b>OTKAZANO</b>		
131	Javno upravljanje	Kvaliteta usluge i odnos s građanima u javnoj upravi	01.-02.10.2013.	DŠJU	15	4,80
132	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	03.-04.10.2013.	Ministarstvo gospodarstva	277	3,85
133	Javne politike	Kako pripremiti i provesti učinkovito savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata	04.10.2013.	DŠJU	23	4,70
134	Posebni programi	ZUP u praksi	09.-10.10.2013.	DŠJU	20	4,65
	FU programi	Pravo tržišnog natjecanja	09.-10.10.2013.	<b>OTKAZANO</b>		
135	Posebni programi	Novi oblici komunikacije s građanima	11.10.2013.	DŠJU	14	4,00
136	Javno upravljanje	Vještine vođenja intervjua	14.-15.10.2013.	DŠJU	12	4,82
137	Programi na lokalnoj razini	Iskoristite prilike za razvoj lokalne zajednice	14.-15.10.2013.	Zagreb	13	4,50
138	Javno upravljanje	Komunikacijske vještine	16.-17.10.2013.	DŠJU	19	4,47
139	Javno upravljanje	Javni nastupi	16.-17.10.2013.	DŠJU	18	4,72
140	Posebni programi	Pravo na pristup informacijama	18.10.2013.	DŠJU	30	4,57
141	Programi na lokalnoj razini	Financiranje lokalnog razvoja - praktični alati za izradu projekata	21.-23.10.2013.	Osijek	21	4,83

142	Program za rukovodeće državne službenike	Prezentacija završnog rada -grupa A	22.-23.10.2013.	DŠJU	15	
143	Programi na lokalnoj razini	PDV u Republici Hrvatskoj nakon 01.07.2013.	22.10.2013.	Grad Rijeka	70	
144	Javno upravljanje	Izgradnja i vođenje tima	23.-24.10.2013.	DŠJU	25	4,67
145	Program za rukovodeće državne službenike	Prezentacija završnog rada -grupa B	24.10.2013.	DŠJU	10	
146	EU programi	Regionalna politika EU	25.10.2013.	DŠJU	19	4,71
147	Javno upravljanje	Poslovno upravljanje	28.10.2013.	DŠJU	20	4,83
148	Javno upravljanje	Strateško upravljanje ljudskim potencijalima	29.10.2013.	DŠJU	19	4,29
149	Program za rukovodeće državne službenike	Prezentacija završnog rada -grupa C	29.-30.10.2013.	DŠJU	15	
150	Javno upravljanje	Organizacija i vođenje sastanaka	06.11.2013.	DŠJU	16	4,31
151	Posebni programi	ZUP u praksi	11.-12.11.2013.	DŠJU	17	4,94
152	Javno upravljanje	Javni nastupi	13.-14.11.2013.	DŠJU	14	4,64
153	Međunarodna suradnja → dr.sc. Jan-Hinrik Meyer Sahlmg	Building a Professional Civil Service: The Role of the Training System and Competences Framework	15.11.2013.	DŠJU	24	
154	EU programi	Lisabonski ugovor	18.11.2013.	DŠJU	15	4,60
155	EU programi	Europa ukratko: europske i nacionalne politike	18.-19.11.2013.	DŠJU	14	4,59
156	Posebni programi	Edukacija povjerenika za etiku	22.11.2013.	DŠJU	19	4,51
157	Posebni programi	ZUP u praksi	25.-26.11.2013.	Državna geodetska uprava	21	4,52
158	Međunarodna suradnja	Negotiation techniques in the EU	25.-26.11.2013.	DŠJU	22	
159	Javne politike	Kako pripremiti i provesti učinkovito savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja zakona, drugih propisa i akata	26.11.2013.	Duga Resa	11	4,46
160	Posebni programi	Državni službenici u zaštiti ljudskih prava	27.-28.11.2013.	DŠJU	24	4,70



161	Programi na lokalnoj razini	Praktični alati za izradu projekata	27.-29.11.2013. 10.-11.12.2013.	Split	20	4,79
162	EU programi	Pregovaranje u EU institucijama: kako uspješno zastupati hrvatske interese	28.-29.11.2013.	DŠJU	22	4,62
163	Međunarodna suradnja	Legal drafting and terminology of the EU	29. 11. 2013.	DŠJU	21	
164	Posebni programi	Pravo na pristup informacijama	02.12.2013.	DŠJU	26	4,00
165	Posebni programi	Priprema za polaganje općeg dijela državnog stručnog ispita	3.-4.12.2013.	Ministarstvo gospodarstva	256	4,00
166	EU programi	Pravo tržišnog natjecanja	3.-4.12.2013.	DŠJU	6	4,64
167	Posebni programi	ZUP u praksi	05.-06.12.2013.	DŠJU	20	4,42
168	Programi na lokalnoj razini	Javna uprava i civilno društvo-modeli suradnje u oblikovanju javnih politika	09.12.2013.	Virovitica	16	4,13
169	Javno upravljanje	Upravljanje konfliktima	09.-10.12.2013.	DŠJU	13	5,00
170	EU programi	Europa ukratko: europske i nacionalne politike	11.-12.12.2013.	DŠJU	15	4,64
171	Posebni programi	Ravnopravnost spolova	13.12.2013.	DŠJU	19	4,63
172	Javne politike	Procjena učinaka propisa	10.12.2013.	DŠJU	18	4,83
173	Programi na lokalnoj razini	Seminar o ravnopravnosti spolova	16.12.2013.	DŠJU	14	4,67
				UKUPNO	4458	4,62